



Humanities and Social Sciences.

**Territorial Health Groups: A Real Revolution in Morocco****المجموعات الصحية الترابية: ثورة حقيقة بالمغرب****Mohamed El Mossaoui-****Article Info****Article history:**

Received: 14 - 12 - 2023

Accepted: 27 - 12 - 2023

doi:10.59271/s45274.024.2248

**Available**

Vol. 5 (1) 12-15

15<sup>th</sup> Jan 2024**Abstract**

This article explores the impact of the establishment of Territorial Health Groups (GST) on ongoing health reform in Morocco. The legislative framework, in particular Law 08-22, emphasizes the importance of these Territorial Health Groups in the offer of treatments and quality of services. The dialectical connection between the establishment of Territorial Health Groups on the one hand and the expansion of social protection on the other hand for different segments of the population is very practical and interconnected. The role of Territorial Health Groups is important in evaluating the health map, redistributing resources, and playing a vital role in regional health programs. Law 08-22 defines the tasks and administrative structure of Territorial Health Groups within their territorial jurisdictions. The article highlights the shift from a centralized to a decentralized approach in health decision-making, noting the role of Territorial Health Groups in health management. The establishment of district Territorial Health Groups is a key element in theoretical and practical efforts to strengthen the health system in Morocco. However, the analysis underscores challenges related to legislative complexities, politicization and technocratic hegemony. The article referred to the National Health Program, which emphasized the development of human resources in the health sector, by increasing the number of doctors and nurses, establishing new university centers, and employing thousands of new supervisors. The program also aims to improve the financial situation of health personnel and enhance national competencies.

In conclusion, the article stresses the importance of Territorial Health Groups in strengthening the health system, improving regional health services, and promoting effective partnerships with the private sector.

© 2024 IUSRJ. OpenAccess

**مقدمة:**

يعرف الميدان الصحي في المغرب دينامية استثنائية، حيث تجسد هذه الدينامية بشكل خاص في المصادقة على سلسلة من القوانين، و يأتي هذا التحول في إطار تنفيذ التوجيهات الملكية السامية بإعادة النظر في النظام الصحي، فقد تم إعداد مجموعة من القوانين تتعلق بالمنظومة الصحية الوطنية وتحسيتها لتكون على مستوى التحديات التي يوجهها القطاع. [1]

نذكر هنا قانون الإطار رقم 09.21 الذي يعد تصوراً جديداً لتعزيز الحماية الاجتماعية لتشمل فئات جديدة، وهو ما من شأنه أن يوسع من دائرة المستفيدين من التأمين الاجتماعي. [2]

وقانون الإطار رقم 06.22 المتعلق بالمنظومة الصحية الوطنية الذي صودق عليه في المجلس الوزاري ليوم الأربعاء 13 يوليو 2022 برئاسة جلالة الملك محمد السادس، نصره الله. [3]

ويعتبران هذان الدعامتين القانونية تكريساً للمسؤولية المشتركة والنهج التشاركي الذي وحد توجه الدولة والجماعات الترابية وبأقى الفاعلين والشركاء الاجتماعيين للانخراط الجماعي والمسؤول في جعل المنظومة الصحية الوطنية تستجيب على نحو أمثل لمختلف التحديات بهدف ضمان إنجاح الأوراش الكبرى التي انخرط فيها المغرب. [4]

ويعتمد المشروع الإصلاحي للمنظومة الصحية على أربعة دعائم أساسية، التي يرتكز في جوهرها على مفهوم وفلسفة جديدة، وهي إنشاء مجموعات صحية جهوية ترابية تتولى تلبية الحاجيات الصحية المتعلقة بعرض العلاجات وتقييم السياسات الصحية على المستوى الجهوبي. [5]

**Corresponding author**

**Mohamed El Mossaoui** :Mohammed V University in Rabat, Faculty of Medicine and Pharmacy, Research Team on Health and Nutrition of Mother and Child.

**E-mail:** [mohamed\\_elmossaoui@um5.ac.ma](mailto:mohamed_elmossaoui@um5.ac.ma)

[https://www.iusri.org](http://www.iusri.org)

توفر اللقاحات ووسائل الحقن على مستوى مؤسسات الرعاية الصحية الأولية ومراكيز الولادة.

وبخصوص استراتيجية تدبير الأزمات والطوارئ الصحية، ستعمل الوزارة على مواصلة الحملة الوطنية للتلقيح ضد كوفيد 19، وإعادة هيكلة النظام الوطني للمراقبة الوبائية، وتحديث دليل معايير المراقبة الوبائية، وتنفيذ نظام المراقبة الدوري لمقاومة مضادات الميكروبات، وتعزيز الإنجازات المتعلقة بمراقبة الأمراض المستهدفة ببرنامج التمنيع، وإعداد دليل لرصد الأمراض الوبائية الناشئة والاستجابة لها. [7-13]

#### المحور الثاني: دور المجموعات الصحية الترابية

يجب الإشارة إلى أن نجاح إصلاح المنظومة الصحية رهن بنجاح تعليم الحماية الاجتماعية وتوسيعها على جميع الفئات كما حدّد لها من طرف جلالة الملك بجدولة زمنية واضحة، وفي هذا الصدد فقد تم إحداث قانون 08-22 المتعلق بإحداث المجموعات الصحية الترابية ليلاً في الترسانة القانونية الصحية ليبلادنا.. [8]

إن المجموعات الصحية الجهوية لها من الصالحيات ما يخولها لتحديد أماكن الخلل في الخريطة الصحية وإعادة توزيعها على المستوى الجهوّي بما يتّسّب مع عرض العلاجات والموارد البشرية. [9]

ينص القانون على إحداث مجموعة صحية ترابية بكل جهة وتحديد مقر لكل مجموعة والمؤسسات الصحية المكونة لها، والمهام المنوطة بالمجموعات الصحية الترابية داخل مجالها الترابي مع تقسيم المهام المنوطة بكل مجموعة حسب ستة مجالات أساسية هي عرض العلاجات، الصحة العامة، والعلاجات، والتقويم، البحث والخبرة والابتكار، ثم المجال الإداري، مع تحديد أجهزة الإدارة والتسهيل المتمثلة في مجلس الإدارة والمدير العام للمجموعة وتبني الاختصاصات المسندة لكل منها. بالإضافة إلى تحديد التنظيم المالي للمجموعات الصحية ومواردها البشرية.

يجب الإشارة إلى أن النموذج التنموي الجديد قد أوضح في تقريره أن من أهم المعوقات التي تساهم في إضعاف المنظومة الصحية المغربية هي المركزية الشديدة في اتخاذ القرارات. [10] لذا فالتدخل الأساسي من مداخل إصلاح الحقن الصحي بال المغرب، يتجلّى بالأساس في قلب معادلة اتخاذ القرار الصحي والانتقال به من مقاربة عمومية إلى مقاربة أفقية، حيث تلعب فيها الجهة دوراً مهماً في تدبير الحقن الصحي، باعتبار أن التدبير الجهوي للمجال الصحي يلبي بشكل أفضل احتياجات النظم الصحية وفقاً لعدد معين من الحقائق المحلية من حيث وصول المواطنين للخدمات الصحية بهدف الحد من القاولات الإقليمية. [11]

إن إحداث المجموعات الصحية الترابية من شأنه النهوض بالمنظومة الصحية على المستوى النظري، غير أن التحليل الدقيق لمقتضيات القانون رقم 08-22 المتعلق بالمجموعات الصحية الترابية، من خلال تطبيق نموذج الظروف الحرجة، قد أظهر جملة من الإشكالات المرتبطة بـهندسة النص التشريعي وهيمنة المنطق التكتوغرافي، إضافة إلى ضعف تعديلات المعاشرة، وكذا هيمنة طابع الاستعمال، "ظاهرة التسييس" التي ربما ستؤثر مستقبلاً في عملية تنفيذ مقتضيات هذا الإصلاح، الذي يرتبط ترتيبه بمسألة النخبة الإدارية والسياسية. [14]

#### المحور الأول: دعائم إصلاح المنظومة الصحية

يرتكز المشروع الملكي في إصلاح المنظومة الصحية على نظرة شاملة للإصلاح مع القطع مع كل أساليب الترقيع التي مثلت مشكلة في حد ذاته بتغيير البرامج والاستراتيجيات، التي لم ترقى للأهداف المسطرة. [6]

يرتكز إصلاح المنظومة الصحية حسب قانون الإطار 09-21 على أربعة دعائم أساسية:

**الداعمة الأولى:** وهي اعتماد حكامة جديدة تتولى تحديد الآليات تشخيص وضبط عمل الفاعلين في المنظومة الصحية، ترتكز على إحداث الهيئة العليا للصحة، والمجموعات الصحية الترابية، والوكالة الوطنية للأدوية والمنتجات الصحية، والوكالة الوطنية للمم ومشتقاته، إلى جانب مراجعة مهام ووظائف وهيكلة الإدارة المركزية.

**الداعمة الثانية:** وهي إحداث الوظيفة الصحية لتحفيز الرأس المال البشري في القطاع العام وتقليل الخصاص في الموارد البشرية، وإصلاح نظام التكوين، وكذا الانفتاح على الكفاءات الطبية الأجنبية وتحفيز الأطر الطبية المغربية المقيمة بالخارج وحثّها على العودة إلى أرض الوطن، وتحسين وضعية المهنيين وظروف اشتغالهم، وإقرار آليات مبكرة للتشجيع والرفع من القدرات التكوينية والتدريبية بالمعاهد العليا للمهن التمريضية.

**الركيزة الثالثة:** تأهيل العرض الصحي، بما يستجيب لانتهارات المغاربة، في تيسير الوصول للخدمات الطبية والرفع من جودتها، والتوزيع العادل للخدمات الاستشفائية عبر التراب الوطني، وذلك عن طريق تأهيل العرض الصحي، وبناء وتجهيز المراكز الاستشفائية الجامعية التي ستشكل قاطرة لدفع بالمجموعات الصحية الترابية، حيث سيتم مواصلة إشغال بناء المراكز الاستشفائية الجامعية بكل من الرباط وأكادير والعيون والرشيدية، والمراكز الاستشفائية الجهوية والإقليمية، ومستشفيات الأمراض النفسية، ومستشفيات الاختصاصات، ومستشفيات القرب والنهار، فضلاً عن توسيع وإعادة تهيئه مستشفيات أخرى ومواصلة تأهيل 1365 مؤسسة للرعاية الصحية الأولية، مواصلة تفعيل مخططات العمل السنوية لبرنامج تقليل الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي 2017-2023، والتأسيس لإزامية احترام مسالك العلاجات، وتفعيل الاستراتيجية الوطنية للرعاية الصحية الأولية وصياغة برامج العمل الجهوية.

**الداعمة الرابعة:** و يتعلق الامر بالمنظومة المعلوماتية المندمجة، وهو الذي سيخول نظاماً معلوماتياً يجري تعيمه على جميع المستشفيات بالمملكة، علاوة على تزيل نظام معلوماتي خاص بـمؤسسات الرعاية الصحية الأولية على مستوى جميع الجهات، وتفعيل الملف الطبي المشترك، ومواصلة العمل على مشروع تشغيل منصات تفاقة للربط بين الأنظمة المعلوماتية والمستشفيات التابعة للوزارة مع قاعدة بيانات وطنية. [2]

وعلى مستوى تعزيز البرامج الصحية الوقائية، فقد تم العمل على مجموعة من الإجراءات، منها تعليم النموذج الجديد لنظام تتبع الحمل على أساس توصيات منظمة الصحة العالمية، وإعداد ونشر الاستراتيجية الوطنية الجديدة لصحة الأمهات والأطفال حديثي الولادة 2022-2030، تعليم الكشف المبكر عن مرض قصور الغدة الدرقية الخلقى وعن الصمم عند المواليد الجدد، وضمان استمرار

- [7] Ministère de la Santé, Plan national de veille et de Riposte à l'infection par le Coronavirus 2019-n Cov.
- الحماية الاجتماعية في المغرب واقع الحال، الصيغة وسبل تعزيز أنظمة الضمان والمساعدة الاجتماعية، تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، إ حالة ذاتية رقم 34/2018، ص 15 . [8]
- [9] Dagorn C, Giorgi D, Meunier A. Groupements hospitaliers de territoire et intégrations hospitalières : Trib Santé 2021;No 69 : 77-87.
- doi :10.3917/seve1.069.0077
- [10] El mahdaoui s. Le nouveau modèle de développement face aux défis de la réforme du système de santé marocain : une analyse sur la place de la santé dans le nmd. 2022 ;
- [11] Aboussad A. Plaidoyer pour une réforme du système de santé au Maroc. Ordonnance pour une politique de santé 2.0 by Youssef Elfakir (review). Maghreb Rev 2023 ; 48 : 331–332
- [12] Badr Eddine A. Laasri ,Mohamed A. Aneflouss(2022), Disparities And Socio-Territorial Imbalances in The Regulation of The Regional Territory of The Health Sector Regional Experience 16 Regions. IUSRJ International Uni-Scientific Research Journal (3)(12),79-86.
- <https://doi.org/10.59271/s44737.022.1718.12>
- [13] Jaa M. Mustapha (2022), Legal and judicial protection of the principle of Continuity of public health service. IUSRJ International Uni-Scientific Research Journal (3)(17),109-116.
- <https://doi.org/10.59271/s44847.022.1708.17>
- [14] مشروع قانون رقم 08.22 المتعلق بإحداث المجموعات الصحية الترابية .
- [15] الأمن الصحي ومتطلبات السيادة الوطنية تقرير مجلس المستشارين 2021 .

### محمد المساوي



دكتوراه في علم الأوبئة السريرية والعلوم الطبية الجراحية .  
جامعة محمد الخامس برباط، كلية الطب والصيدلة، فريق  
بحث حول صحة وتنمية الأم والطفل.  
مسؤول كبير في وزارة الصحة والحماية الاجتماعية .  
دكتور في علم الأوبئة السريرية. خبير في السياسات الصحية باحث وكاتب.

**Mohamed El Mossaoui:** PhD in Clinical Epidemiology and Medical-Surgical Sciences. Mohammed V University in Rabat, Faculty of Medicine and Pharmacy, research team on maternal and child health and nutrition. A senior official in the Ministry of Health and Social Protection. Doctor of Clinical Epidemiology. Health policy expert, researcher and writer.

وفي هذا الإطار ومن أجل تعزيز الترسانة البشرية فقد أطلقت الحكومة برنامجاً لتعزيز الموارد البشرية بقطاع الصحة في أفق 2030، يروم الارتقاء بمستوى التأثيري الطبي ليتجاوز العتبة التي توصي بها المنظمة العالمية للصحة، أي ليبلغ معدل 24 إطاراً لكل 10 آلاف نسمة، في أفق سنة 2025، ثم تحقيق الهدف الذي حدده النموذج التنموي الجديد، خلال سنة 2030 بدل 2035، بالوصول إلى 45 إطاراً لكل 10 آلاف نسمة، ولبلوغ هذه الأهداف، سيتم الرفع من أعداد الأطر الطبية من 68 ألف سنة 2022 إلى حوالي 94 ألف سنة 2025، و 177 ألف في أفق سنة 2030 [15].

وتبلغ كلفة هذا البرنامج حوالي 3 ملايير درهم، تشمل توسيع قاعدة طلبة الطب، والصيدلة، وطب الأسنان، ومهن التمريض، وتقنيات الصحة، وإحداث 3 كليات للطب والصيدلة، وكذلك توظيف حوالي 4600 موظر جديد في أفق سنة 2030. ولمواكبة هذا البرنامج وتوسيع العرض الصحي، سيتم إحداث 3 مراكز استشفائية جامعية بكل من الرشيدية وبني ملال وكلميم. ونظراً للدور المحوري الذي يلعبه العنصر البشري في إصلاح المنظومة الصحية، فإن الحكومة سهرت على إخراج قانون الوظيفة الصحية، وتفعيل مخرجات الحوار الاجتماعي فيما يتعلق بتحسين الوضعية المادية للأطر الصحية، الذي سيكلف غالباً مالياً يقدر بـ 2,2 مليار درهم على مدى سنتين، وذلك ابتداء من فاتح يناير 2023.

### خاتمة

إن إنشاء المجموعات الصحية الجهوية الترابية سيكون لها من الأثر الإيجابي على المنظومة الصحية في تحديد أماكن الخصوص وجرد الإمكانيات اللوجستيكية والموارد البشرية وإنشاء أدق للخريطة الصحية الجهوية بما يتاسب مع البرنامج الصحي الجهوي الوطني في تحديد دقيق للعرض العلاجات والترسانة البشرية والشراكة مع القطاع الخاص بما سينعكس إيجابياً على تطوير المنظومة الصحية ببلادنا، كما سطر لها قائد البلاد جلالة الملك محمد السادس نصره الله.

### المراجع

- [1] تنزيل الورش الملكي المتعلق بإصلاح المنظومة الصحية الوطنية يوجد وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وشركتها الاجتماعية .. Im Internet: <https://www.sante.gov.ma/sites/Ar/Pages/communiqu%C3%A9s.aspx?communiquID=807>; Stand: 11.12.2023
- [2] القانون الإطار رقم 09.21 المتعلق بالحماية الاجتماعية .
- [3] قانون الإطار رقم 06.22 المتعلق بالمنظومة الصحية الوطنية .
- [4] Khider AE, Imichoui H. La régionalisation, nouveau mode de gouvernance du système de santé : état des lieux pour le cas du Maroc. Eur Sci J ESJ 2020 ; 16. doi:10.19044/esj.2020.v16n16p154
- [5] رئيس الحكومة يترأس اجتماعاً لتنزيل ورش إصلاح منظومة الصحة . ; Im Internet: <https://www.cg.gov.ma/ar/node/11111>; 2023 Stand: 11.12.2023
- [6] صاحب الجلالة الملك محمد السادس يترأس مجلساً وزارياً. المملكة المغربية وزارة الشؤون الخارجية و التعاون الإفريقي و المغاربة المقيمين بالخارج . Im Internet : <https://diplomatie.ma/ar> ; Stand : 11.12.2023